

MINISTERUL EDUCAȚIEI, CULTURII ȘI  
CERCETĂRII AL REPUBLICII  
MOLDOVA

MINISTRY OF EDUCATION, CULTURE  
AND RESEARCH OF REPUBLIC OF  
MOLDOVA

COORDONAT: \_\_\_\_\_  
COORDINATED

Nr. de înregistrare a planului de  
Învățământ \_\_\_\_\_  
Registration no.

„3” \_\_\_\_\_  
aprilie 2019



UNIVERSITATEA DE STAT DIN  
MOLDOVA  
MOLDOVA STATE UNIVERSITY

APROBAT: \_\_\_\_\_  
APPROVED BY

SENATUL USM  
MSU SENAT from

„11” \_\_\_\_\_  
ianuarie 2019

Proces verbal nr. \_\_\_\_\_  
Minutes no. \_\_\_\_\_



FACULTATEA ȘTIINȚE ECONOMICE  
FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT  
PROGRAMME OF STUDY

**Nivelul calificării conform ISCED – 7**

Level of Classification according to ISCED - 7

**Domeniul general de studiu - 041 Științe economice**

General Field of Study - 041 Economic sciences

**Programul de master - Administrare bancară (MP)**

Master Programme - Banking Administration (MP)

**Numărul total de credite - 120**

Total Number of Credits - 120

**Titlul obținut – Master în Științe economice**

Conferred Title - Master of Economics

**Baza admiterii - diplomă de studii superioare sau un act echivalent de studii**

Admission Based on - Bachelor Diploma or another equivalent document of studies

**Forma de organizare a învățământului - cu frecvență**

Mode of Study - full time

**Limba de instruire - română/rusă**

Language of Instruction - Romanian/Russian


Chișinău, 2019

*Dyag.*

Responsabil de program:

Departament Finanțe și bănci

*Finance and Banking Department*

 Șef/Head, O Ștefaniuc,  
dr., conf.univ./ PhD, Associate professor

Aprobat/Approved:

Consiliul Facultății Științe Economice

*Economic Science Faculty Council*

Proces verbal nr. *1* din *28.12.18*

 Decan/Dean, G. Ulian,  
dr. hab, prof.univ. / Dr. Habil, Univ.

prof. univ. / as. univ. / as. univ. / as. univ.



**CALENDARUL UNIVERSITAR/GRAFICUL PROCESULUI DE INSTRUIRE**

**UNIVERSITY CALENDAR / TRAINING PROCESSING GRAPHIC**

<b>Anul de studii</b> <i>Year of study</i>	<b>Activități didactice</b> <i>Educational activities</i>		<b>Sesiuni de examene</b> <i>Exam sessions</i>		<b>Stagii de practică</b> <i>Internships</i>	<b>Vacanțe</b> <i>Vacation</i>		
	<b>Sem. I</b>	<b>Sem. II</b>	<b>Sem. I</b>	<b>Sem. II</b>		<b>Iarnă</b> <i>Winter</i>	<b>Primăvară</b> <i>Spring</i>	<b>Vară</b> <i>Summer</i>
<b>I</b>	Septembrie- Decembrie <i>September- December</i> (15 săptămâni) <i>(15 weeks)</i>	Ianuarie- Mai <i>January- May</i> (15 săptămâni) <i>(15 weeks)</i>	Ianuarie-  <i>January</i> (3 săptămâni) <i>(3 weeks)</i>	Mai-Iunie  <i>May-June</i> (3 săptămâni) <i>(3 weeks)</i>	-	2  Decembrie- Ianuarie <i>December- January</i> (2 săptămâni) <i>(2 weeks)</i>	Paști <i>Easter</i> (1 săptămână) <i>(1 week)</i> Aprilie <i>April</i>	Iunie- August <i>June- August</i> (10 săptămâni) <i>(10 weeks)</i>
<b>II</b>	Septembrie- Noiembrie <i>September- November</i> (15 săptămâni) <i>(15 weeks)</i>	Ianuarie- Mai <i>January- May</i> (15 săptămâni) <i>(15 weeks)</i>	Ianuarie- Februarie <i>January- February</i> (4 săptămâni) <i>(4 weeks)</i>	Iunie  <i>June</i> (3 săptămâni) <i>(3 weeks)</i>	Noiembrie- Decembrie <i>November- December</i> Practica de specialitate <i>Specialty practice</i> (5 săptămâni) <i>(5 weeks)</i>	Decembrie- Ianuarie <i>December- January</i> (2 săptămâni) <i>(2 weeks)</i>	Paști <i>Easter</i> (1 săptămână) <i>(1 week)</i> Aprilie <i>April</i>	-

**CONȚINUTUL PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT**  
**CONTENTS OF THE STUDY PLAN**

Cod Code	Modulul / disciplina Module / course	Total ore Total hours	Inclusiv Including		Numărul de ore pe săptămână Number of hours per week			Forma de evaluare Evaluation form	Număr de credite Number of credits
			Contact direct Direct Contact	Lucru individual Individual Work	Curs Lecture	Seminarii Seminars	Laborator Laboratory Work		
<b>ANUL I / YEAR the 1<sup>st</sup></b>									
<b>Semestrul I / The 1<sup>st</sup> semester</b>									
<b>F.01.O.01</b>	<b>Strategii macroeconomice fiscale și bugetare/ Tax and Budgetary Macroeconomic Strategies</b>	<b>240</b>	<b>60</b>	<b>180</b>	2	2		E	8
<b>F.01.O.02</b>	<b>Management financiar-bancar/ Financial-Banking Management</b>	<b>240</b>	<b>60</b>	<b>180</b>	2	2		E	8
<b>F.01.O.03</b>	<b>Metodologia cercetărilor economice/ Economic Rresearch Methodology</b>	<b>210</b>	<b>60</b>	<b>150</b>	2	2		E	7
<b>F.01.O.04</b>	<b>Calculule financiare și actuariale/ Financial and Actuarial Calculations</b>	<b>210</b>	<b>60</b>	<b>150</b>	2	2		E	7
<b>Total semestrul I</b>		<b>900</b>	<b>240</b>	<b>660</b>	<b>8</b>	<b>8</b>			<b>30</b>
<b>Semestrul II / The 2<sup>nd</sup> semester</b>									
<b>S.02.O.05</b>	<b>Management strategic bancar/ Banking Strategic Management</b>	<b>240</b>	<b>60</b>	<b>180</b>	2	2		E	8
<b>S.02.O.06</b>	<b>Managementul portofoliului de investiții/ Investment Portfolio Management</b>	<b>240</b>	<b>60</b>	<b>180</b>	2	2		E	8
<b>S.02.A.07</b> <b>S.02.A.08</b>	<b>Metode de evaluare a activității bancare/ Methods of Evaluating Banking Activity</b> <b>Evaluarea portofoliilor bancare/Evaluation of bank portfolios</b>	<b>210</b>	<b>60</b>	<b>150</b>	2	2		E	7
<b>S.02.A.09</b> <b>S.02.A.10</b>	<b>Sisteme bancare comparate/Banking systems compared</b> <b>Banca asigurări /Bank insurance</b>	<b>210</b>	<b>60</b>	<b>150</b>	2	2		E	7
<b>Total semestrul II/ Totally per the 2<sup>nd</sup> semester</b>		<b>900</b>	<b>240</b>	<b>660</b>	<b>8</b>	<b>8</b>			<b>30</b>
<b>TOTAL ANUL I / TOTALLY per the 1<sup>st</sup> YEAR</b>		<b>1800</b>	<b>480</b>	<b>1320</b>	<b>16</b>	<b>16</b>			<b>60</b>
<b>ANUL II / The 2<sup>nd</sup> YEAR</b>									
<b>Semestrul III / The 3<sup>rd</sup> semester</b>									
<b>S. 03.O.11</b>	<b>Gestiunea riscurilor bancare Banking Risk Management</b>	<b>150</b>	<b>40</b>	<b>110</b>	2	2		E	5
<b>S.03.O.12</b>	<b>Marketing bancar/ Bank Marketing</b>	<b>150</b>	<b>40</b>	<b>110</b>	2	2		E	5
<b>S.03.A.13</b> <b>S.03.A.14</b>	<b>Reglementarea și supravegherea bancară/ Bank Regulation and Supervision</b> <b>Strategii de politică</b>	<b>150</b>	<b>40</b>	<b>110</b>	2	2		E	5

	<b>monetară/Monetary policy strategy</b>								
<b>S.03.A.15</b> <b>S.03.A.16</b>	<b>Stabilitatea financiară a băncilor comerciale/ Financial Stability of Commercial Banks</b> <b>Reglementarea și controlul intern a băncilor comerciale/Regulation and internal control of commercial banks</b>	<b>150</b>	<b>40</b>	<b>110</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>E</b>	<b>5</b>
	Practica de specialitate/ <i>Internships</i>	<b>300</b>		<b>300</b>				<b>E</b>	<b>10</b>
<b>Total semestrul III</b> <i>Totally per the 3<sup>rd</sup> semester</i>			<b>160</b>	<b>740</b>	<b>8</b>	<b>8</b>			<b>30</b>
<b>Semestrul IV/The 4<sup>th</sup> semester</b>									
<b>Teza de master/ Master thesis</b>		<b>900</b>		<b>900</b>				<b>E</b>	<b>30</b>
<b>Total semestrul IV/ Totally per the 4<sup>th</sup> semester</b>		<b>900</b>		<b>900</b>					<b>30</b>
<b>TOTAL ANUL II/TOTALLY PER the 2<sup>nd</sup> YEAR</b>		<b>1800</b>	<b>160</b>	<b>1640</b>	<b>8</b>	<b>8</b>			<b>60</b>
<b>TOTAL program/ TOTALLY per program</b>		<b>3600</b>	<b>640</b>	<b>2960</b>	<b>20</b>	<b>28</b>			<b>120</b>

**STAGIILE DE PRACTICĂ/ INTERNSHIPS**

Stagiile de practică <i>Internships</i>	Sem.	Săptămâni <i>Weeks</i>	Ore <i>Hours</i>		Perioada <i>Period</i>	Număr de credite <i>Number of credits</i>
Practica de specialitate/ <i>Specialty Internship</i>	III	5	300		noiembrie- decembrie <i>november- december</i>	10
<b>Total/ <i>Totally</i></b>				300		10

**FORMA DE EVALUARE FINALĂ A PROGRAMULUI DE STUDII/  
FINAL EVALUATION FORM OF THE PROGRAM OF STUDIES**

Nr. d/o	Examenul de master <i>Master exam</i>	Perioada <i>Period</i>	Număr de credite <i>Number of credits</i>
1	Susținerea tezei de master <i>Presentation of the master thesis</i>	Iunie <i>June</i>	30

**DISCIPLINE LA LIBERA ALEGERE/COURSES ON FREE CHOICE**

Nr. d/o	Denumirea disciplinei <i>The course title</i>	Total ore <i>Total hours</i>	Anul <i>Year</i>	Sem.	Ore/săptămână <i>Hours/week</i>			Evaluarea <i>Evaluation</i>	Număr de credite <i>Number of credits</i>
					C	S	L		
1	Pedagogia și psihologia în învățământul universitar/ <i>Pedagogy and psychology in university education</i>	150	I	2	2	1	105	E	5
2	Didactica universitară/ <i>Academic didactics</i>	150	II	3	2	2	140	E	5
<b>Total/ <i>Totally</i></b>		300							10

**MINIMUM CURRICULAR / PRERECHIZIT PENTRU PROGRAMUL DE MASTER  
THE CURRICULUM MINIMUM /PRECAPACITIES FOR MASTER PROGRAM**

Cod	Modulul / disciplina <i>Module / discipline</i>	Totalore <i>Total Hours</i>	Inclusiv <i>Inclusive</i>		Numărul de ore pe săptămână <i>Number of Hours per Week</i>			Forma de evaluare <i>Evaluation form</i>	Număr de credite <i>Number of Credits</i>
			Contact direct <i>Direct Contact</i>	Lucru individual <i>Individual Work</i>	Curs <i>Lecture</i>	Seminar <i>Seminars</i>	Laborator <i>Laboratory Work</i>		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.
F.01.O.0.04	Bazele contabilității <i>Basics in Accounting</i>	150	90	60	2	4		E	5
F.03.O.0.19	Finanțe publice <i>Public Finance</i>	150	60	90	2	2	0	E	5
F.02.O.0.08	Management <i>Management</i>	150	90	60	2	4		E	5
F.02.O.0.11	Marketing și logistică	150	90	60	2	4		E	5

	<i>Marketing and Logistics</i>								
F.01.O.0.03	Monedă și credit <i>Money and Credit</i>	120	60	60	2	2		E	4
F.01.O.0.02	Teoria Economică <i>Economic Theory</i>	180	90	90	3	3		E	6
<b>Total</b>		900	480	420	13	19	0		30

## NOTĂ EXPLICATIVĂ

Programul de studii universitare de master **Administrarea bancară** este organizat de către Facultatea de Științe Economice a Universității de Stat din Moldova, responsabil Departamentul Finanțe și bănci. Programul de master **Administrarea bancară** este de tip profesional și se încadrează în domeniul general de studiu – 041 Științe economice.

*Referințe privind continuitatea academică.* Studiile superioare la ciclul II master la acest program de studiu corespund nivelului 7 ISCED, fiind o continuare a studiilor superioare ciclului I Licență la programul acreditat de instituții de acreditare naționale și internaționale: .

🔗 **Programul de licență 0412.1 Finanțe și bănci** acreditat pe o perioadă de 5 ani de către Agenția pentru Asigurarea Calității AQAS din Germania prin decizia din 24 mai 2016

*Condițiile de admitere.* La admiterea pentru ciclul II de studii superioare pot participa candidații deținători ai diplomei de studii superioare de licență sau a unui act de studii echivalent, care au media generală pe anii de studii mai mare de 7.

*Misiunea* programului de master " **Administrarea bancară** " se încadrează în coordonatele misiunii generale a Universității de Stat din Moldova și consta în formarea abilităților operaționale specifice managementului financiar-bancar, formarea specialiștilor profesionali capabili să asigure activitatea eficientă și stabilitatea financiară a instituțiilor din domeniul financiar bancar în diferite condiții de piață.

**Obiectivul general** al programului de master "Administrarea bancară" vizează formarea de specialiști de înaltă calificare pentru domeniul menționat. Totodată, se urmărește aprofundarea cunoștințelor dobândite în ciclul I de licență, dezvoltarea capacităților de cercetare științifică și asigurarea unei baze de pregătire pentru ciclul III, Doctorat. În plan academic programul de master caută să promoveze capacitățile individuale analitice, de evaluare, luarea deciziilor și aptitudinile de lucru în grup în baza studiilor de caz, proiectelor și lucrărilor aplicative. **Pentru realizarea acestui deziderat masteranzilor li se va oferi o pregătire practică temeinică, pe baza unui suport curricular bazat pe problemele cele mai actuale ale domeniului administrării bancare.**

Programul de master **Administrarea bancară** este organizat în conformitate cu Codul Educației al Republicii Moldova nr. 152 din 17 iulie 2014, Regulamentul cu privire la organizarea ciclului II – studii superioare de master, aprobat prin H.G. nr. 464 din 28.07.2015; Regulamentul de organizare a studiilor în învățământul superior în baza Sistemului Național de Credite de Studiu, aprobat prin ordinul Ministrului Educației nr. 1046 din 29.10.2015; PLAN-CADRU pentru studii superioare (ciclul II – Masterat), aprobat prin Ordinul Ministrului Educației nr. 1045 din 29 octombrie 2015, Carta universitară a USM, Regulamentul instituțional cu privire la formarea profesională în cadrul Universității de Stat din Moldova, ciclul I, studii superioare licență și ciclul II studii superioare master, aprobat la 01.12.2015.

*Importanța programului.* Performanțele unei bănci depind de calitatea managementului, concretizată în rezultatele care se obțin în urma elaborării și adoptării deciziilor manageriale. Aprecieri privind mediul concurențial, piața, produsele bancare, riscurile, constrângerile sunt absolut necesare pentru anticiparea viitorului și evaluarea ritmului în care se vor produce aceste schimbări. Toate acestea sunt necesare în procesul de elaborare a unor strategii realiste și eficiente.

Pentru a fi performant, administrarea și gestiunea bancară trebuie să considere următoarele aspect esențiale: constituirea și funcționarea unui sistem informațional competitiv , selectarea unor piețe și produse potrivite , o bună cunoaștere și utilizare a instrumentelor și tehnicilor financiare , o bună gestionare financiară, elaborarea unor strategii realiste, cu luare în considerare a rezultatelor și performanțelor anterioare.



De aceea este necesar un program la nivel de master , care sa asigure aceste aspecte. Programul este asigurat de cadre didactice, acoperind un șir de subiecte de specialitate, care contribuie la formarea specialiștilor profesioniști în domeniul administrării bancare.

*Gradul de noutate.* Programul este unic în Republica Moldova prin caracterul financiar-bancar integrat, care asigură soluționarea complexă a problemelor de natura gestiunii financiar-bancare, de cercetare, analitică, organizațională și managerială, destinate desfășurării activităților profesionale în domeniul administrării bancare.

*Corespunderea programului de master strategiei instituționale și naționale de dezvoltare a educației.* Un obiectiv al Strategiei „Educația-2020” până în 2020 constă în sporirea eficienței sistemului educațional, extinderea și diversificarea ofertelor educaționale. Punte de legătură dintre politicile naționale și realizarea acestora prin programul de master ”Administrarea bancară” este Planul Strategic 2016-2020 al USM, un obiectiv al căruia este Dezvoltarea și consolidarea calității ofertei educaționale și Planul Strategic 2016-2020 al Facultății Științe Economice.

*Corelarea cu standardele de asigurare a calității.* Programul de master este proiectat și organizat în concordanță cu Standardele de Calitate Naționale și Europene și în concordanță cu rigorile față de asigurarea calității procesului de învățământ superior și a serviciilor educaționale prestate stipulate în Carta USM (art.4) și Managementul calității universitare (cap. IX, art.46). Calitatea programului este asigurată prin utilizarea metodelor interactive de predare și tehnologiilor inovative integrate în procesul didactic, care facilitează transformarea cunoștințelor teoretice în abilități practice. În mare parte sunt promovate diferite metode, inclusiv învățarea prin proiecte, analiza studii de caz, problematizare etc. Periodic are loc actualizarea programului în urmă consultațiilor cu angajatorii, absolvenții și profesorii în domeniu și coordonarea procesului de elaborare cu standarde de asigurare a calității.

Studiile superioare de master se finalizează cu elaborarea și susținerea tezei de master pentru care studentul va obține 10 credite. Pentru a obține diploma de studii universitare de master, ciclul II, este necesară realizarea integrală a programului (120 credite): promovarea probelor de evaluare, care include 12 examene, susținerea Raportului practicii și susținerea tezei de master cu calificativul: cel puțin 5.0.

**Concepția formării specialistului. Domeniul administrării bancare este extrem de competitiv și se dezvoltă în continuu.** Aprofundarea cunoștințelor în domeniul gestiunii financiar- bancar este esențial pentru a avea o carieră **de succes in domeniul financiar –bancar.** La conceperea și structurarea programului s-a ținut cont de propunerile experților în domeniu din țară și de peste hotare, de opiniile și de așteptările viitorilor angajatori, ale absolvenților programului, cadrelor didactice. Aceste condiții au permis orientarea formării specialiștilor în domeniul administrării bancare spre necesitățile reale ale pieții muncii, capabili să se integreze cu succes pe piața muncii.

*Relevanța pentru piața muncii.* Absolvenții programului pot urma o carieră în Banca Națională a Moldovei, în Ministerul Finanțelor , în băncile comerciale, în companiile de microfinnțare și de leasing, în companiile de consulting, în intreprinderi și organizații din diverse ramuri ale economiei naționale. Necesitatea specialiștilor în domeniul administrării bancare a fost consultată cu Comisia de calificări la domeniul Finanțe și Bănci, precum și la întâlnirile cu partenerii de pe piața muncii ai USM. **Din punct de vedere al perspectivelor de angajare estimate, acest program este solicitat pe piata muncii.**

Conform *Clasificatorului ocupațiilor din Republica Moldova*, absolvenții programului pot activa în calitate de: Directori generali, directori executivi și asimilați; Conducători în domeniul financiar- bancar; Conducători în domeniul politicilor economice și al planificării; Conducători de unități furnizoare de servicii financiar-bancare; Specialiști și consultanți în domeniul financiar și al investițiilor; Manageri în domeniul financiar-bancar etc.

*Finalitățile de studiu preconizate.* Masteratul de tip profesional reprezintă o formă avansată de învățare prin cercetare, prin dobândirea și producerea de cunoștințe avansate în domeniul Administrării bancare, cu orientare spre următoarele finalități:

1. Cunoașterea aprofundată a ariei de specializare în Administrarea bancară.
2. Utilizarea avansată a cunoștințelor de specialitate pentru explicarea și interpretarea unor procese, fenomene, situații noi de afaceri în contexte mai largi asociate domeniului.
3. Utilizarea integrată a aparatului conceptual și metodologic pentru a soluționa situații, probleme teoretico-practice bine definite, specifice domeniului financiar-bancar și/sau executarea unor sarcini specifice domeniului.
4. Aplicarea integrată a principiilor și metodelor pentru a evalua și a aprecia procese, fenomene, situații, a formula judecăți de valoare și a fundamenta decizii în domeniul financiar-bancar.
5. Elaborarea de proiecte profesionale și/sau de cercetare cu utilizarea inovativă a unui spectru variat de metode cantitative și calitative.
6. Executarea responsabilă a sarcinilor profesionale complexe la locul de muncă în contexte noi de afaceri, în condiții de autonomie și respectând normele deontologiei profesionale.
7. Identificarea rolurilor și responsabilităților în cadrul unui grup plurispecializat. Dezvoltarea și aplicarea de tehnici de organizare eficientă a activităților în afaceri și de relaționare eficientă și responsabilă în cadrul unei echipe.
8. Diagnosticul nevoii de formare profesională și identificarea oportunităților de dezvoltare a competențelor digitale și de calcul financiar.

La finalizarea programului de formare „Administrarea bancară” absolventul va deține următoarele competențe profesionale și transversale:

**CP 1.** Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor specifice domeniului administrării bancare

**CP 2.** Crearea și utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale specific domeniului bancar

**CP.3.** Organizarea și desfășurarea activităților profesionale din domeniu, inclusiv de tip managerial, cu respectarea eticii și deontologiei profesionale

**CP.4.** Realizarea de studii, tranzacții și operațiuni complexe și valorificarea reglementărilor specifice managementului instituțiilor financiar-bancare

**CP. 5.** Proiectarea, dezvoltarea și implemen-  
area de strategii, politici, proceduri financiare în domeniul bancar.

**CT1.** Aplicarea normelor și valorilor de etică profesională pentru luarea deciziilor și realizarea independentă sau în grup a unor sarcini complexe la locul de muncă;

**CT2.** Asumarea de roluri și funcții de conducere a activității grupurilor profesionale sau a unor entități;

**CT3.** Identificarea oportunităților de dezvoltare personală în vederea diversificării și îmbogățirii competențelor profesionale.

Absolvenții obțin o calificare de nivel 7 corespunzător ISCED/CEC și Cadrului Național al Calificărilor Învățământ Superior, Ciclul II Masterat.

*Titlul obținut:* master în științe economice

## ***EXPLANATORY NOTE***

Master's Degree Program Banking Administration is organized by the Faculty of Economics Science of the State University of Moldova, responsible: Finance and Banking Department. The Master's program in Banking Administration is of a professional and interdisciplinary type and falls into the general field of study - 041 Economic Sciences.

*References on academic continuity.* Master's Degree II studies in this study program correspond to ISCED 7, being a continuation of higher I-cycle bachelor studies. License to accredited programs by national and international accreditation institutions: **License Program 0412.1** Finance and banks accredited for a period of 5 years by the AQAS Agency of Quality Assurance in Germany by decision of 24 May 2016.

The program is developed in accordance with the strategic objectives set out in the Strategic Plan of USM 2016-2020, the Strategic Plan of the Faculty of Economic Sciences 2016-2020, the Strategic Plan of the Finance and Banking Department 2016-2020.

*Admission requirements.* Upon admission to the second cycle of higher education, candidates holding a Bachelor's degree or an equivalent degree may hold an overall average mark of years of study, more than 7. The study program is organized in accordance with Education Code of RM and is structured in line with the Framework Plan for higher education.

*The mission of the Master's program Banking administration mission is to ensure banking specialists and the skills in banking and finance, as well as forming the basis of research where master in collaboration with experts in the field will study subjects included in the curriculum and will determine professional priorities. Achieving this objective needs of contemporary society derive from the development of national economy in the field of banking training holds a special place.*

The Master's Program " **Banking Administration** " is organized in accordance with the Education Code of the Republic of Moldova no. 152 of July 17, 2014, Regulation on the organization of cycle II - Master's degree studies, approved by H.G. no. 464 of 28.07.2015; Regulation for organization of studies in higher education based on the National Educational Credit System, approved by Order of the Minister of Education no. 1046 of 29.10.2015; FRAMEWORK PLAN for Higher Education (Cycle II - Master), approved by Order of the Minister of Education no. 1045 of October 29, 2015, MSU University Charter, Institutional Regulation on Vocational Training at the State University of Moldova, 1st cycle, Bachelor's degree studies and Master's degree studies, approved on 01.12.2015.

*The importance of the program.* The program is unique in its integrated character, which ensures the complex solution of the financial, economic, research, analytical, organizational and managerial problems, meant to carry out the professional activities in the field of banking administration. The quality of the program is ensured by using interactive teaching methods and innovative technologies integrated into the didactic process, which facilitates the transformation of theoretical knowledge into practical skills. Most of the methods are promoted, including project learning, case study analysis, problem-solving, etc. The program update periodically follows consultations with employers, graduates and teachers in the field and the coordination of the process of elaboration with quality assurance standards. The program includes three main components: training, practical training and master's thesis.

*The degree of novelty.* The program is unique in the Republic of Moldova through the integrated financial and banking nature, which ensures the complex solution of the financial, banking, research, analytical, organizational and managerial problems, meant to carry out the professional activities in the field of banking administration.

*The correspondence of the master's program to the institutional and national development strategy of education.* An «Education-2020» Strategy objective by 2020 is to increase the efficiency of

the educational system, expand and diversify educational offerings. The link between national policies and their achievement through the Master's program " Banking Administration " is the Strategic Plan 2016-2020 of the MSU, the objective of which is to develop and strengthen the quality of the educational offer and the Strategic Plan 2016-2020 of the Faculty of Economic Sciences.

*Correlation with quality assurance standards.* The Master's program is designed and organized in accordance with the National and European Quality Standards and in accordance with the rigors of the quality assurance of the higher education process and of the provided educational services stipulated in the MSU Charter (art.4) and the University Quality Management (chap. IX, Art. 46). The quality of the program is ensured by using interactive teaching methods and innovative technologies integrated into the didactic process, which facilitates the transformation of theoretical knowledge into practical skills. In large part, different methods are promoted, including project learning, case studies, problem-solving, etc. Periodically, the program updates following consultations with employers, graduates and teachers in the field and the coordination of the quality assurance process.

Master's degree studies are finalizing with the elaboration and support of the master's thesis for which the student will receive 10 credits. In order to obtain diploma of Studies of the master's degree program, cycle II, it is necessary to complete the program (120 credits): promotion of the evaluation tests, which includes 12 exams, defending the Practice Report and defending the master's thesis with the qualification: at least 5.0.

*The concept of training the specialist.* The field of banking management is extremely competitive and is constantly developing. The deepening of the knowledge in the field of financial and banking management is essential for having a successful career in the financial-banking field. The design and structuring of the program took into account the proposals of experts from the country and abroad, the opinions and expectations of future employers, graduates of the program, teachers. These conditions have enabled the training of bank management specialists to address the real needs of the labor market, able to successfully integrate into the labor market.

*Relevance to the labor market.* Graduates of the program can pursue a career in the National Bank of Moldova, the Ministry of Finance, commercial banks, microfinance and leasing companies, consulting companies, enterprises and organizations in various branches of the national economy. The necessity of bank management specialists was consulted with the Banking and Banking Qualifications Commission, as well as with the USM labor market partners. From the point of view of the expected employment prospects, this program is required on the labor market.

According to the *Classification of Occupations of the Republic of Moldova*, the graduates of the program can work as: Directors-General, Executive Directors and Assignees; Leaders in the financial and banking field; Leaders in the field of economic and planning policies; Leaders of units providing financial-banking services; Financial and investment specialists and consultants; Financial-banking managers, etc.

*The expected learning outcomes.* The Master of Professional Type represents an advanced form of learning through research, by acquiring and producing advanced knowledge in the field of Banking Management, with the following objectives:

1. In-depth knowledge of the field of specialization in Bavarian administration.
2. Advanced use of specialized knowledge to explain and interpret processes, phenomena, new business situations in wider contexts associated with the field.
3. Integrated use of the conceptual and methodological apparatus to solve situations, well-defined theoretical and practical problems, specific to the financial-banking field and / or the execution of some specific tasks.

4. Integrated application of principles and methods to evaluate and assess processes, phenomena, situations, formulate judgments of value and substantiate decisions in the financial-banking field.

5. Elaboration of professional and / or research projects with the innovative use of a wide range of quantitative and qualitative methods.

6. Responsible execution of complex occupational tasks at the workplace in new business contexts, under autonomous conditions and in compliance with the rules of professional ethics.

7. Identify roles and responsibilities within a plurispecialized group. Developing and applying effective business organization techniques and effective and responsible teamwork in a team.

8. Diagnosis of training needs and identifying opportunities for developing digital skills and financial computing.

Within the professional skills of professional master programmer Banking administration curriculum includes modules that contribute to the following general skills: explaining and interpreting ideas, processes, events, conditions and trends specific to the activity at the micro - and macro; collection, analysis and interpretation of data and quantitative and qualitative information concerning a clearly defined problem by using alternative sources for formulating synthesis and / or evaluation substantiated the decisions and arrangements; applying concepts, theories and methods of investigation to formulate projects, research reports, budgets, forecasts and other professional approaches. **Degree obtained** – Master in Economic Sciences. **Form of educational organization** – full tuition.

Graduates of the program can participate in the competition for admission to master other areas, competition for admission to PhD; engaging in higher education institutions in scientific research institutions; the National Bank of Moldova, Ministry of Finance, commercial banks in microfinance and leasing companies; the customs service for businesses and organizations from different branches of the national economy.

The graduate program can act as a specialist in economic and financial institutions, Account administrators, specialists in currency operations, credit operation specialists, dealing, dealers and brokers on securities market, civil administration, official, financial advisor, financial consultant, financial specialist financial institutions conducting activities of investment financing, economic issues consultant, director desk / office, commercial director, CFO, chief economist, public administration expert, manager expert in economic and financial structures and administration services, reviser economic problems; specialists in financial institutions; assistant professor and assimilated in education, financial manager, financial analyst, risk manager.

Upon completion of the training program graduate will have the following specific skills:

CP1 Advanced use of the concepts, principles and approaches on which financial-banking management practice is based;

CP2. Creation, design and implementing of strategies, programs and complex regarding on risk management and bank portfolios valuation using theoretical and practical knowledge;

CP3. Identifying and using modern techniques and methods of financial management, optimizing the structure and financial flows and diagnosing the financial and financial situation of financial-banking institutions;

CP4. Performing complex operations, performing analysis, synthesis, planning and research activities in the field of financial-banking management;

CP5. Projecting, development and implementation of strategies, policies, procedures, financial management systems in the banking field.

CT1. Applying norms and values of professional ethics for decision-making and independent or group realization of complex tasks at the workplace;

CT2. Assuming roles and leadership functions of professional groups or entities;

CT3. Identifying personal development opportunities to diversify and enrich professional skills

Graduates obtain a level 7 qualification corresponding to ISCED / CEC and the National Qualifications Framework for Higher Education, Cycle II Master.

Title: Master in Economic Sciences

**MATRICEA CORELĂRII FINALITĂȚILOR DE STUDII  
THE MATRIX OF CORRELATION OF STUDY FINALITIES**

<b>Unitate de curs (modul) / Finalitățile de studiu Course unit / Finalities study</b>	<b>Cod/ Code</b>	<b>Nr. credite ECTS/ No credits ECTS</b>	<b>Finalități de studii / Competențe specifice Study finalities/Specific competences</b>							
			<b>CP1</b>	<b>CP2</b>	<b>CP3</b>	<b>CP4</b>	<b>CP5</b>	<b>CT1</b>	<b>CT2</b>	<b>CT3</b>
<b>Strategii macroeconomice fiscale și bugetare/ Tax and Budgetary Macroeconomic Strategies</b>	<b>F.01.O.01</b>	<b>8</b>	+	+	+	+	+	+		+
<b>Finanțe corporative/ Corporate Finances</b>	<b>F.01.O.02</b>	<b>8</b>	+	+	+	+	+	+		+
<b>Metodologia cercetărilor în economie/ Economic Research Methodology</b>	<b>F.01.O.03</b>	<b>7</b>	+		+	+	+	+	+	+
<b>Calculule financiare și actuariale/ Financial and Actuarial Calculations</b>	<b>F.01.O.04</b>	<b>7</b>	+		+	+	+	+		+
<b>Management strategic bancar/ Banking Strategic Management</b>	<b>S.02.O.05</b>	<b>8</b>	+	+	+	+	+	+	+	+
<b>Managementul portofoliului de investiții/ Investment Portfolio Management</b>	<b>S.02.O.06</b>	<b>8</b>	+	+	+	+	+	+	+	+
<b>Metode de evaluare a activității bancare/ Methods of Evaluating Banking Activity</b>	<b>S.02.A.07</b>	<b>7</b>	+	+	+	+	+	+	+	+
<b>Evaluarea portofoliilor bancare/Evaluation of bank portfolios</b>	<b>S.02.A.08</b>		+	+	+	+	+	+		+
<b>Sisteme bancare comparate/Banking systems compared</b>	<b>S.02.A.09</b>	<b>7</b>	+		+	+		+		+

<b>Banca asigurări</b> <i>/Bank insurance</i>	<b>S.02.A.10</b>									
<b>Gestiunea riscurilor bancare</b> <i>Banking Risk Management</i>	<b>S.03.O.11</b>	<b>5</b>	+	+	+	+	+	+		+
<b>Marketing bancar</b> / <i>Bank Marketing</i>	<b>S.03.O.12</b>	<b>5</b>	+	+		+	+	+	+	+
<b>Reglementarea și supravegherea bancară</b> / <i>Bank Regulation and Supervision</i>	<b>S.03.A.13</b>	<b>5</b>	+	+	+	+		+	+	+
<b>Strategii de politică monetară</b> / <i>Monetary policy strategy</i>	<b>S.03.A.14</b>									
<b>Stabilitatea financiară a băncilor comerciale</b> / <i>Financial Stability of Commercial Banks</i>	<b>S.03.A.15</b>	<b>5</b>	+	+	+	+	+	+		+
<b>Reglementarea și controlul intern a băncilor comerciale</b> / <i>Regulation and internal control of commercial banks</i>	<b>S.03.A.16</b>									
<b>Practica de specialitate</b> / <i>Internship</i>		<b>10</b>	+	+	+	+	+	+	+	+

În conformitate cu Clasificatorul ocupațiilor din Republica Moldova, programul de studii Administrare Bancară este orientat spre următoarele posturi ocupaționale / *According to the Classification of Occupations in Moldova, master programme «Banking administration» is geared towards the following occupational posts:*

<b>Codul ocupației/</b> <i>Occupation code</i>	<b>Titlul ocupației /</b> <i>Title occupation</i>
1120	Directori generali, directori executive și asimilați / <i>Directors-General, Executive Directors and Assignees</i>
112007	Director agenție / <i>Agency Director</i>
112014	Director birou (oficiu) / <i>Office Director (Office)</i>
112027	Director executive / <i>Executive Director</i>
112031	Director (șef) filială / <i>Branch director</i>
112033	Director general (director) agenție, centru / <i>General Director (Agency), Center</i>
112046	Director general/ director societate pe acțiuni / <i>General Manager / Joint Stock Company Director</i>
112066	Director reprezentanță / <i>Representative Director</i>
112075	Manager general/ manager / <i>General manager / manager</i>
112091	Președinte al comitetului de conducere al societății pe acțiuni / <i>Chairman of the steering committee of the joint stock company</i>
1211	Conducători în domeniul financiar / <i>Financial heads</i>
1213	Conducători în domeniul politicilor economice și al planificării / <i>Chiefs in the field of economic and planning policies</i>

1346	Conducători de unități furnizoare de servicii financiare și de asigurări / Heads of units providing financial and insurance services
2412	Specialiști și consultanți în domeniul financiar și al investițiilor / Financial and investment specialists and consultants
121101	Casier-șef / Chief Cashier
121103	Dealer-șef / Chief Dealer
121104	Director executivă bancă / Executive bank Director
121105	Director financiar / Financial Director
121106	Director general bancă / General Manager Bank
121107	Director economic / Economic manager
121108	Director societate leasing / Leasing company director
121109	Economist șef / Chief Economist
121110	Manager (în compartimente economico-financiare) / Manager (in economic and financial compartments)
121111	Manager financiar / Financial manager
121112	Manager relații financiare / Financial Relations Manager
121114	Președinte bancă/prim-vicepreședinte/vicepreședinte / President of the bank / first vice-president / vice president
121115	Șef compartiment economic-financiar și administrative / Head of economic, financial and administrative division
121117	Șef department bancă / Head of bank department
121118	Șef proiect bancă / Chief project bank
121119	Șef secție economico-financiară / Chief of Economic and Financial Section
121120	Șef serviciu economic-financiar / Head of economic-financial service
122107	Director operații tranzacții / Operations Manager Transactions
122108	Manager (în serviciile de marketing și vânzare) / Manager (in marketing and sales services)